



LOS SERES
HUMANOS
ESTAMOS
BIOLÓGICAMENTE
PREPARADOS
PARA CUIDAR Y
COOPERAR;
EN LA ECONOMÍA
COLABORATIVA
ES IMPORTANTE
DIFERENCIAR
DISTINTOS
CONCEPTOS COMO
COMPARTIR O
INTERACTUAR

LOS HADZA ES UN grupo étnico de Tanzania central, de unas mil personas que viven en los alrededores del lago Eyasi, en el Gran Valle del Rift, en las proximidades de la llanura del Serengeti. Unos 300 de ellos, viven como cazadores-recolectores nómadas tradicionales sobre una sólida red social con comportamiento cooperativo. En los Hadza, la cooperación se extiende al intercambio de alimentos en todo el campamento, la responsabilidad del cuidado infantil y de las tareas diarias como la adquisición de alimentos, la construcción y el mantenimiento de espacios habitables, y el transporte de niños y posesiones. Todos los miembros tienen algún tipo de participación en la cooperación.

En los países más desarrollados, la controversia entre modelos sociales de competición o cooperación está presente en todos los ámbitos: la aplicación de impuestos, la sanidad o la educación son algunos ejemplos. Por naturaleza somos cooperativos y, sin embargo, en una sociedad cada vez más compleja, somos testigos de cómo el modelo industrial y de

consumo, el libre mercado y la competitividad a nivel global, se han impuesto, lo que supone una anomalía para el ser humano porque como dice Adela Cortina “Los seres humanos estamos biológicamente preparados para cuidar y cooperar. Los maximizadores son los chimpancés”.

Por otro lado, la traducción de la “sharing economy” a “economía colaborativa” no es del todo adecuada, generando en ocasiones falsas expectativas respecto a la cooperación, y para ser acertados, debemos tener claro los diferentes conceptos de trabajo en conjunto entre entidades o personas.

- **Interactuar** es mantener tener una relación de intercambio de información con otros sin un propósito claro.
- **Compartir** es ceder algo nuestro de forma temporal y/o permanente a otra persona o entidad.
- **Cooperar** supone realizar una actividad de forma conjunta bajo unas reglas preestablecidas centrándose en la ejecución.

- **Colaborar** significa ponerse de acuerdo para interactuar con un objetivo preestablecido, lo que supone estar dispuesto a diseñar las reglas y el marco sobre el que se va a trabajar. De hecho, lingüísticamente colaborar implica que se colabora entre iguales.

Uno de los desafíos fundamentales de la política de clústeres es lograr una cooperación eficaz entre los socios, mejorando la gestión de la diversidad en tamaño y capacidades de los miembros, e intentando fortalecer una visión común y la concienciación sobre los beneficios de la cooperación, focalizada para abordar retos estratégicos. Los clústers además, se constituyen como mecanismos centrales para estimular los procesos de descubrimiento emprendedor que deben alimentar el desarrollo continuo de la estrategia de especialización inteligente de los territorios. Y por último, la colaboración inter-clúster es uno de los puntos clave del enfoque de las políticas clúster en la UE.

En general, los elementos que contribuyen al éxito y al afianzamiento de los clústeres se pueden resumir en:

- Adaptar la política, la estructura y la gestión de cada clúster a la idiosincrasia particular de la cadena de valor de su sector y del territorio, considerando los elementos diferenciales de sus empresas (tamaño, tipo, etc.), la disponibilidad de recursos (financiación), y necesidades en base a su experiencia en colaboración.
- Se han constituido como agentes especialistas en la colaboración y provisión de ciertos servicios a agentes públicos de desarrollo.
- Y han sabido enfocar sus servicios y proyectos interviniendo y aportando valor en muchos territorios y sectores en los que resulta difícil que el trabajo en torno a dinámicas de colaboración se genere por sí mismo.

En ATANA, la cooperación tiene un recorrido evidente. El liderazgo inicial de las comisiones de trabajo internas, termina trasladándose a los agentes privados, con una notable implicación mediante el liderazgo distribuido y la colaboración, que se canaliza a través del propio Clúster, que no sólo desarrolla estas comisiones en su

área de especialización, sino que también cuenta con mecanismos de participación intersectorial que conectan con otras asociaciones Clúster, expertos de empresas y agentes científicos-tecnológicos que facilitan una visión más amplia y la alineación de los proyectos.

Así pues, la cooperación en nuestro clúster, tiene una triple vertiente que nace del carácter transversal de las empresas TIC que lo conforman y de su idiosincrasia innovadora:

- **Cooperación entre sus miembros**
A través de un sistema de gestión participativo que potencia que los asociados se involucren en la detección y definición de proyectos innovadores, y crea el marco adecuado para que agentes externos se involucren. Actuamos para detectar, impulsar y ayudar a gestionar proyectos que sean de utilidad y puedan desarrollar directamente nuestros asociados.
- **Cooperación entre clústers y con los diferentes sectores económicos**
La naturaleza transversal e innovadora de las empresas TIC nos define, siendo capaces de adaptarnos a la creación y desarrollo de soluciones tecnológicas conforme se demandan por parte del resto del tejido empresarial de Navarra.
- **Cooperación con la sociedad**
Contribuimos a la mejora de la competitividad de nuestra región: de sus empresas y habitantes, promoviendo el avance y mejora competitiva del sector TIC en Navarra, e impulsando el desarrollo de la sociedad de la información y el conocimiento.

En ATANA, en la actualidad, trabajamos por la cooperación a través de nuestras comisiones de trabajo: I+D+i, Ciencia de Datos, IoT, TD y Formación, talento y cultura empresarial. ■

¿Te animas a participar en ellas?



Reto

Uno de los desafíos de la política de clústeres es lograr una cooperación eficaz entre los socios, mejorando la gestión de la diversidad

Triple vertiente

La cooperación en Atana tiene una triple vertiente: cooperación entre sus miembros, entre clústers y otros sectores económicos y la sociedad